



DORADZAMY WIELKIM JUTRA

www.DGA.pl

**Prezentacja wyników za
IV kw. 2008 Spółki
Doradztwo Gospodarcze
DGA S.A.**



Warszawa, 4 marca 2009 r.

PROGRAM PREZENTACJI



**Co słycać
w DGA?**



**Wyniki DGA
za IV kw.**



**Nasze plany
Nasze działania
Sprawy bieżące Spółki**

Co słyszeć w DGA?



ROZWÓJ POLSKI WSCHODNIEJ
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



Znaczące Projekty Regionalne

Rozpoczęcie realizacja projektów
szkoleniowo-doradczych
pozyskanych pod koniec roku



Nowe spółki zależne –
rozpoczęcie działalności

Ciąg dalszy procesów
prywatyzacyjnych

➤ Program Zwolnień monitorowanych dla stoczniovców

Projekt pn. „*Wsparcie dla pracowników sektora budownictwa okrętowego dotkniętych negatywnymi skutkami restrukturyzacji*”.

Projekt realizuje Konsorcjum:



Konsorcjum w ramach podpisanej umowy będzie świadczyło przez 16 miesięcy, tj. do 30 czerwca 2010r. kompleksową usługę szkoleniowo – doradczą dla ok. 8.000 osób



STOCZNIA GDYNIA S.A.

Stocznia Szczecińska Nowa



Projekt współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki - Działanie 2.1. Rozwój Kadr Nowoczesnej Gospodarki, Poddziałanie 2.1.3. Wsparcie systemowe na rzecz zwiększania zdolności adaptacyjnych pracowników przedsiębiorstw, współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego

Wyniki DGA skonsolidowane za IV kwartał 2008 r.

- Czwarty kwartał 2008 r. był kolejnym okresem ,w którym odnotowano stratę

w tys. zł

Wyszczególnienie	IV kwartał 2008	Razem IV kwartały 2008	IV kwartał 2007	Razem IV kwartały 2007
Przychody ze sprzedaży	6 276	25 774	13 559	41 398
Zysk brutto na sprzedaży	912	1266	2 790	10 593
<i>Marża brutto na sprzedaży</i>	14,5%	4,9%	20,6%	25,6 %
EBITDA	-978	-4 901	969	5 012
Zysk/strata netto	-905	- 5 495	1 026	3 172

- Głównym powodem osiągniętej straty był spadek przychodów ,szczególnie w segmencie Projektów Europejskich

Wyniki segmentów Grupy Kapitałowej DGA – IV kw. 2008 r.

w tys. zł

Wyszczególnienie	IV kwartał 2008 r.		IV kwartał 2007 r.	
	przychód	wynik	przychód	wynik
Projekty Europejskie	3 418	496	9 294	1 118
Technologie Informatyczne	473	139	572	312
Konsulting zarządczy i finansowy	1 493	156	2 644	827
Inne spółki Grupy	1 188	22	1 324	342
Przychody nie przypisane segmentom	98	101	292	210
Eliminacje konsolidacyjne	-394	-2	-567	-19
Wartość skonsolidowana	6 276	912	13 559	2 790

- ☒ Znacząco spadł w IV kw. przychód Segmentu Projektów Europejskich w porównaniu do roku poprzedniego spowodowany opóźnieniami w rozstrzygnięciu konkursów finansowanych środkami UE z perspektywy 2007-2013.
- ☒ Pogorszenie wyników Segmentu Konsultingu Zarządczego i finansowego ,odczuwalny proces spowolnienia gospodarczego w Polsce.

Wyniki Spółek z Grupy Kapitałowej DGA

w tys. zł

Nazwa Spółki	Przychody		Zysk / strata		Zysk / strata	
	ze sprzedaży		brutto		netto	
	IV kw.	2008	IV kw.	2008	IV kw.	2008
Jednostki zależne						
DGA Audyt Sp. z o.o.	223	1 960	-337	-206	-289	-187
DGA Kancelaria Rachunkowa Sp. z o.o.	765	2 868	41	217	44	171
DGA HCM Sp. z o.o.	106	496	5	-117	5	-117
Kancelaria Prawna Radomir Sroka i Wspólnicy	95	295	28	140	28	140
Jednostka stowarzyszona						
PBS DGA Sp. z o.o.	8 2421	22 188	1 141	1 250	905	1 013

- ☒ Wysoka strata DGA Audyt osiągnięta w 2008 r. . Spółka przechodzi proces restrukturyzacji.
- ☒ 1 mln zysku netto wypracowany przez PBS DGA .

Wyniki DGA skonsolidowane za IV kwartał 2008 r.

w tys. zł

Wyszczególnienie	IV kwartał 2008	IV kwartał 2007	zmiana 2007 do 2006
Przychody netto ze sprzedaży	6 276	13 559	-7 283
Koszt własny sprzedaży	5 364	10 769	-5 405
Zysk brutto ze sprzedaży	912	2 790	-1 878
Koszty sprzedaży	335	999	-664
Koszty ogólnego Zarządu	1 209	1 574	-365
Zysk / strata ze sprzedaży	-632	217	-849
Pozostałe przychody operacyjne	160	12	148
Pozostałe koszty operacyjne	970	38	932
Udział w zyskach jednostek objętych konsolidacją metodą praw własności	181	181	0
Zysk / strata z działalności operacyjnej	-1 261	372	-1 633
Przychody finansowe	419	217	202
Koszty finansowe	98	-3	101
Zysk / strata przed opodatkowaniem	-940	592	-1 532
Podatek dochodowy	-37	-434	397
Zysk / strata netto	-905	1 026	-1 931

- ☒ Obniżenie o 54% przychodów ze sprzedaży
- ☒ Spadek kosztów sprzedaży i ogólnego Zarządu
- ☒ Utworzenie rezerw na straty projektowe i odpisów na należności zwiększyło znacząco pozostałe koszty operacyjne do ok. 1 mln zł

Struktura bilansu skonsolidowanego

Aktywa

w tys. zł

Wyszczególnienie	31.12.2008	30.09.2008	31.12.2007	% zmiany do 30.09.2008	% struktura 31.12.2008
Aktywa trwałe	9 412	9 198	8 823	2,3%	26,7%
W tym m. innymi:					
Pozostałe wartości niematerialne i prawne	821	903	1 480	-9,1%	2,3%
Rzeczowe aktywa trwałe	4 444	4 342	3 460	2,3%	12,6%
Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych rozliczane metodą praw własności	3 011	2 830	2 909	6,4%	8,5%
Aktywa obrotowe	25 805	26 767	40 292	-3,6%	73,3%
W tym: Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	17 137	15 959	20 349	7,4%	48,7%
AKTYWA OGÓŁEM	35 218	35 965	49 115	-2,1%	100,0%

- ☒ Nakłady DGA poniesione na inwestycje były minimalne
- ☒ Wysoki poziom środków pieniężnych – 17 mln zł

Struktura bilansu skonsolidowanego- Pasywa

w tys. zł

Wyszczególnienie	31.12.2008	30.09.2008	31.12.2007	% zmiany do 30.09.2008	% struktura 31.12.2008
Kapitał własny	28 476	29 939	22 196	-4,9%	80,9%
w tym Akcje własne	-1 352	-788	0	71,6%	-3,8%
Zobowiązania długoterminowe	673	710	618	-5,2%	1,9%
Zobowiązania krótkoterminowe	6 069	5 314	26 301	14,2%	17,2%
Różnica z zaokrągleń	0	2	0	-	-
PASYWA OGÓŁEM	35 218	35 965	49 115	-2,1%	100,0%

- ☒ 81% udziału kapitału własnego w sumie pasywów
- ☒ Skup akcji własnych zmniejszył poziom kapitału własnego w 2008 roku o 1 352 tys. zł

Wyniki DGA (jednostkowe)

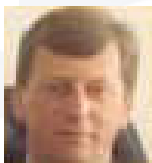
w tys. zł

Wyszczególnienie	IV kwartał 2008	Razem IV kwartały 2008	IV kwartał 2007	Razem IV kwartały 2007
Przychody ze sprzedaży	5 481	21 653	12 810	38 958
Zysk brutto na sprzedaży	891	473	2 476	9 668
<i>Marża brutto na sprzedaży</i>	16%	2%	19%	25%
EBITDA	-948	-5 304	669	4 188
Zysk/strata netto	-839	-5 583	376	2 652

➤ Wnioski

1. Gospodarka polska znalazła się w obliczu spowolnienia wzrostu gospodarczego ,co przekłada się na decyzje firm o wstrzymaniu procesów inwestycyjnych i zmniejszeniu wydatków na usługi doradcze.
2. Przygotowywaliśmy się na taką sytuację przeprowadzając pierwszą restrukturyzację zespołów z segmentu Konsultingu Zarządczego i Finansowego już w listopadzie 2008 r.(ze względu na okresy wypowiedzeń i odprawy dla zwalnianych konsultantów efekty finansowe widoczne będą w II kwartale 2009 r.)
3. Optymalizacja kosztów stałych Zarządu przyniosła oczekiwane efekty – spadek kosztów w porównaniu do IV kwartału 2007 roku wyniósł 23 %.
4. Rysują się dobre perspektywy dla segmentu Projektów Europejskich – pod koniec grudnia pozyskano dwa duże kontrakty , w styczniu 2009 rozstrzygnięto na naszą korzyść kolejne projekty.

☒ Rada Nadzorcza



Dr Piotr Gosieniecki
Przewodniczący RN



Karol Działoszyński
Zastępca
Przewodniczącego



Romuald Szperliński
Sekretarz



Leon Komornicki



dr Robert Gwiazdowski



Michał Lachowicz

☒ Zarząd



Andrzej Głowacki
Prezes Zarządu



Anna Szymańska
Wiceprezes Zarządu



Mirosław Marek
Wiceprezes Zarządu



Janusz Wiśniewski
Wiceprezes Zarządu

☒ Prokurenci



Anna Olszowa



Michał Borucki



Anna Szymańska
Departament
Zarządzania
Projektami

- Przygotowywanie i zarządzanie projektami EFS
- Projekty szkoleniowo – doradczo – organizacyjne
- Projekty międzynarodowe
- Projekty promocyjne
- Projekty badawcze, w tym rynek pracy
- Kompleksowe wsparcie procesów zarządzania zasobami ludzkimi



Michał Borucki
Departament
Zarządzania

- Wdrożenia SZJ ISO, EFQM, CAF, EMAS
- Wdrożenia Systemów Bezpieczeństwa Informacji ISO 27001
- Optymalizacja procesów biznesowych
- Systemy przeciwdziałania Zagrożeniom korupcyjnym,
- Wdrożenie systemów
- Zarządzania działem IT (ISO 20000)



Mirosław Marek
Departament Funduszy
Strukturalnych

- Projekty inwestycyjne oraz B+R przedsiębiorstw i klastrów
- Projekty inwestycyjne instytucji publicznych i organizacji pozarządowych
- Strategie rozwojowe instytucji publicznych
- Ewaluacje
- Doradztwo w zakresie pomocy publicznej



Janusz Wiśniewski
Departament
Doradztwa
Biznesowego

- Doradztwo strategiczne
- Transakcje M&A
- Doradztwo finansowe



Anna Olszowa
WSPARCIE

- Wsparcie administracyjne i księgowo
- Analiza rentowności projektów
- Audyty obszarów, projektów, ofert

► **Jesteśmy widoczni ...**



**II Międzynarodowe Targi
Przemysłu Chemicznego
25-26 lutego 2009, Katowice**



**FORUM GOSPODARCZE
AGLOMERACJI POZNAŃSKIEJ**

2-3 kwietnia 2009, Poznań

► **Wspieramy inicjatywy...**



SIFE
P O L S K A

**II Ogólnopolski Konkurs SIFE
„Studenci dla Przedsiębiorczości”
15 maja 2009, Poznań**

**... i dzielimy się naszą kompetencją oraz doświadczeniem,
podkreślając eksperckie podejście do projektów.**

► Nasze działania, nasze kierunki

1. Trwają techniczne i organizacyjne przygotowania do realizacji projektów „unijnych”.
Być może nadchodzą żniwa...
2. Spółka analizuje wiele projektów inwestycyjnych
3. Budujemy niszowe kompetencje np. pomoc publiczna



➤ PODSUMOWANIE

1. Negatywny wynik finansowy roku 2008 powinien być odpracowany w kolejnych dwóch latach.
2. Spółka opracuje model biznesowy na najbliższe kilka lat po rozstrzygnięciu największych przetargów
3. Kluczowe dla Spółki będą wyniki I kwartału 2009 roku





DORADZAMY WIELKIM JUTRA

www.DGA.pl



**Serdecznie dziękuję za uwagę
i zapraszam do zadawania pytań**

Zarząd Spółki:

Andrzej Głowacki

Prezes Zarządu

tel. 0601 770 896

mail: andrzej.glowacki@dga.pl

Anna Szymańska

Wiceprezes Zarządu

tel. 0601 700 378

mail: anna.szymanska@dga.pl

Mirosław Marek

Wiceprezes Zarządu

tel. 0696 476 800

mail: miroslaw.marek@dga.pl

Janusz Wiśniewski

Wiceprezes Zarządu

tel. 0601 808 829

mail: janusz.wisniewski@dga.pl

Anna Olszowa

Prokurent

tel. 0601 809 931

mail: anna.olszowa@dga.pl